



SARAJEVO GRADUATE
SCHOOL OF BUSINESS

*Sarajevo Graduate School of Business
Certificate Programs*

Sarajevo Graduate School of Business
Certificirani program - Računovodstvo i finansije

Materijal vezan za program

Materijali će biti obezbijeđeni za polaznike.

Preduslovi za program

Ne postoje posebni preduslovi za ovaj program. Program je otvorenog tipa.

Politika ocjenjivanja

Svaki kurs će biti pojedinačno ocjenjivan. Ocjene će biti zasnovane na američkom sistemu (tj. Odlično=A, Vrlo dobro=B, Prosječno=C, Nedovoljno=F). Polaznicima će po uspješnom završetku programa biti dodijeljen certifikat. Certifikati o uspješnom završetku će biti dodijeljeni za one koji budu imali ukupnu ocjenu "C" ili više.

Ocjene se dodijeljuju po slijedećem kriteriju:

90 – 100 procenata tačno	A
80 – 89 procenata tačno	B
70 – 79 procenata tačno	C
69 ili manje	F

	Udio u ocjeni
Ispiti	50%
Drugi zadaci	40%
Aktivnost na predavanju	10%

Kratak pregled programa

Uspješno i efikasno upravljanje resursima zahtijeva između ostalog (a rekli bismo posebno zahtijeva) znanje iz oblasti finansija, menadžerskog i finansijskog računovodstva, te poznavanje alata planiranja kao što je npr. budžetiranje. Naš program je dizajniran da tokom perioda od 9 mjeseci pruži znanja iz ovih oblasti s posebnim fokusom na razumijevanje toga zašto su im ti alati neophodni, koliko moraju imati integrirano znanje iz svih ovih oblasti da bi efektivno i efikasno upravljali resursima kompanije, a što će rezultirati u povećanoj dobiti i povećanoj vrijednosti te kompanije. Primjena informacionih sistema poznatih kao Enterprise Resource Planning (primjer je SAP) je nemoguća bez razumijevanja načina na koji se informacije koje su dostupne u realnom vremenu i koje se odnose na različite aspekte biznisa mogu iskoristiti. Naš program omogućit će polaznicima ili da efikasno koriste resurse takvog jednog informacionog sistema ili da bez sofisticiranih i integrisanih informacionih sistema efikasno upravljaju resursima firme.

Kurs počinje sa uvodom u finansijsko računovodstvo gdje će polaznici prvo naučiti više o pravilima igre u finansijskom izvještavanju. Ovo znanje nam je neophodno jer jezikom finansijskog računovodstva komunicirate s potencijalnim investitorima, kreditorima, regulatorima, ali i zbog toga što je ovaj jezik osnova izračunavanja bitnih troškova kao što su amortizacija, trošovi poreza, a određuje i krajnju dobit ili gubitak koji će firma zadržati iz svog poslovanja. Nakon što polaznicima kursa pružimo znanje koje je neophodno da razumiju finansijske izvještaje poput bilansa uspjeha, bilansa stanja i izvještaja o novčanom toku, posebna pažnja će se posvetiti analizi slučajeva stvarnih kompanija upotrebom alata analize finansijskih izvještaja u kojima se analizira zdravlje kompanije po pitanju likvidnosti, profitabilnosti, zaduženja, kao i efikasnost menadžmenta u upravljanju kratkoročnim i dugoročnim sredstvima firme.

Prethodni alati nisu dovoljni da bi se analizirali razlozi finansijskog uspjeha ili neuspjeha. Na primjer, prilikom analize da li su trenutni proizvodi/usluge/odjeli profitabilni i šta uraditi da isti to postanu, neophodni su nam alati koje pruža menadžersko i troškovno računovodstvo. Iz tog razloga program se nastavlja predstavljanjem sistema (poput Enterprise Resources Planning) koji shodno prirodi biznisa omogućuju menadžerima da analiziraju profitabilnost proizvoda, odjela, narudžbe ili aktivnosti u kompaniji i donose bolje odluke. U vrijeme kada kompanije moraju odgovoriti na sve veće kompetitivne pritiske naš cilj je osposobiti učesnike programa da razmišljaju o redizajniranju procesa u svojoj firmi na način koji će omogućiti povećanje profitabilnosti tj. da upravljaju troškovima i procesima na način da u svakom trenutku prate efekte svojih odluka na krajnji ishod - u vidu dodate vrijednosti firmi. Kako bi uspješno upravljali resursima firme neophodno je razumjeti i alate budžetiranja, koji u osnovi znače da iskazujemo budućnost kroz finansijske implikacije naših odluka. Zato su alati budžetiranja i analize odstupanja od budžeta jedan od bitnih dijelova ovog kursa. Ono što je veoma bitno je da ćemo kroz analizu slučajeva pokazati kako su alati koji se usvajaju na kursu primjenjivi u uslužnim, proizvodnim te neprofitnim formama poslovanja. Dakle, naglasak je stavljen ne samo na usvajanje alata nego i na praktičnu primjenu upotrebom metode slučaja u primjeni istih na slučajeve stvarnih kompanija.

Nakon što smo naučili alate finansijskog i menadžerskog računovodstva imamo dobru osnovu da polaznicima objasnimo osnove finansijskog menadžmenta i to kako finansijske pomažu u efikasnom i efektivnom upravljanju resursima kompanije. Prvo ćemo početi s upoznavanjem osnova tržišta kapitala, osnovnim razumijevanjem finansijskih instrumenata poput dionica, obveznica, raznim instrumentima zaduženja a onda objasniti i šta određuje trošak kapitala za firmu. Sve ovo s ciljem da polaznici razumiju kako mogu doprinijeti umanjenju cjelokupnog troška kapitala za firmu i tako uvećaju vrijednost firme. Koncept novčanog toka je veoma bitan u odlučivanju o raspodjeli resursa firme. Razumijevanje razlike između relevantnog novčanog toka i računovodstvene dobiti (gubitaka) je ključno da bi se shvatila diferencijalna analiza novčanog toka, koja je neophodna da bi se pravilno odlučilo gdje investirati resurse kompanije, da li će se isplatiti nove marketinške aktivnosti, da li ugasiti ili pokrenuti poslovnu aktivnost i tako dalje. Na kraju ovog kursa polaznici će razumjeti kako da odrede relevantne novčane tokove, vrijednost budućeg projekta u sadašnjem novcu i predlože upravi da li da poduzme određene poslovne aktivnosti ili ne, a sve u kontekstu toga da li će te proizvodne aktivnosti uvećati vrijednost firme ili će je smanjiti. Na kraju, kurs iz oblasti finansijskog menadžmenta će polaznicima objasniti značaj strukture kapitala (omjera zaduženja i vlasničkog kapitala) i njegovog uticaja na vrijednost firme te pokazati kako mogu uvećati vrijednost firme izborom optimalne strukture kapitala za njihovu firmu uzimajući u obzir tip djelatnosti, okruženje itd. I u ovom kursu analiza projekata, optimalne strukture kapitala kao i određivanje cijene kapitala za firmu bit će izložene i kroz praktičnu analizu slučajeva tako da će polaznici shvatiti značaj ovih tema kroz greške ili dobre primjere primjene ovih alata u stvarnim kompanijama što našem kursu daje dodatnu vrijednost.

Principi finansijskog računovodstva

Opis i ciljevi kursa

Ovaj kurs je zasnovan na internacionalnim računovodstvenim principima (IAS) i učesnicima daje pregled računovodstvenih metoda, standarda i terminologije u cilju njihovog osposobljavanja za pripremu, interpretaciju i ocjenjivanje finansijskih izvještaja.

Glave teme uključuju računovodstveni ciklus, prirodu i implikacije osnovnih računovodstvenih principa i koncepata, računovodstvo gotovine, zaliha, stalnih sredstava, obaveza i kapitala.

Cilj je upoznati učesnika sa mehanikom finansijskog računovodstva i upotrebom finansijskog računovodstva pri donošenju odluka od strane menadžera.

Struktura kursa

Ovaj kurs će se sastojati od pet predavanja u učionici, rada na zadacima van učionice i jednog ispita. Za uspješan završetak kursa neophodan je uspješan rad na zadacima van učionice i na završnom ispitu.

Načelna lista tema kursa

Sedmica	Tema
Sedmica 1	Uvod u finansijsko računovodstvo, Računovodstveni ciklus
Sedmica 2	Bilans uspjeha
Sedmica 3	Tekuća i stalna sredstva
Sedmica 4	Obaveze i vlasnički kapital
Sedmica 5	Bilans gotovinskog toka
Sedmica 6	Ispit

Principi računovodstva troškova

Opis i ciljevi kursa

Ovaj kurs je uvod u kompleksan svijet mjerenja i upravljanja troškovima. Cilj kursa je osposobiti učesnika za praćenje procesa stvaranja vrijednosti kroz shvatanje različitih sistema mjerenja troškova. Računovodstvo troškova predstavlja nezamijenjiv alat koji omogućava menadžmentu kompanije da efikasno prati i upravlja operacijama.

Glavne teme uključuju sisteme mjerenja troškova, proces određivanja troškova i lanac vrijednosti, analizu troškovi-obim-dobit i operativno budžetiranje. Do završetka kursa, polaznici će steći razumijevanje najuobičajenijih metoda mjerenja troškova i upravljanja zalihama i biti sposobni izraditi i analizirati operativne budžete.

Struktura kursa

Ovaj kurs će se sastojati od pet predavanja u učionici, rada na zadacima van učionice i jednog ispita. Za uspješan završetak kursa neophodan je uspješan rad na zadacima van učionice i na završnom ispitu.

Načelna lista tema kursa

Sedmica	Tema
Sedmica 1	Upravljačko računovodstvo: Poslovni partner i računovodstveni sistemi za mjerenje troškova
Sedmica 2	Određivanje troškova i lanac vrijednosti
Sedmica 3	Analiza troškovi-obim-dobit
Sedmica 4	Inkrementalna analiza, računovodstvo odgovornosti, i transferne cijene
Sedmica 5	Operativno budžetiranje i standardni sistemi troškova
Sedmica 6	Ispit

Kvantitativne metode

Opis i ciljevi kursa

Ovaj kurs je uvod u kvantitativne metode i alate koji su u širokoj upotrebi u savremenom poslovanju. Njegova je svrha da omogući polaznicima da shvate riječnik, alate i tehnike poslovne statistike. Glavni cilj kursa jeste da se poboljša sposobnost donošenja odluka kod polaznika kroz ispravnu upotrebu uobičajenih metoda analize podataka.

Glavne teme uključuju opisnu statistiku, osnovne koncepte vjerovatnosti, uobičajene distribucije vjerovatnosti, inferencijalnu statistiku populacije i uzorka, metode uzoraka, intervale pouzdanosti, testiranje hipoteza i jednostavnu linearnu regresiju. Naglasak će biti više na **razumijevanju/interpretaciji** nego na pamćenju i manipulaciji formulama. Fokusirat ćemo se na poslovne primjere i primjene.

Do završetka kursa polaznici bi trebali biti sposobni da:

Naprave sažetak podataka u vidu tabela i grafika. Izvesti i interpretirati važne karakteristike. Interpretiraju analizu podataka izvedenu od strane druge osobe.

Shvate upotrebu vjerovatnosti za formuliranje mjerne nesigurnosti i njene primjene na analizu rizika.

Donesu pametne odluke uz postojeću mjernu nesigurnost upotrebom statističkih alata. Razumiju jednostavne tehnike prognoziranja i eksploatiraju odnos između osobina.

Struktura kursa

Ovaj kurs će se sastojati od pet predavanja u učionici, rada na zadacima van učionice i jednog ispita. Za uspješan završetak kursa neophodan je uspješan rad na zadacima van učionice i na završnom ispitu.

Načelna lista tema kursa

Sedmica	Tema
Sedmica 1	Opisna statistika
Sedmica 2	Teorija vjerovatnosti
Sedmica 3	Diskretne i kontinuirane slučajne varijable
Sedmica 4	Distribucije uzoraka, intervali pouzdanosti i testiranje hipoteza
Sedmica 5	Jednostavna linearna regresija
Sedmica 6	Ispit

Korporativne finansije I

Opis i ciljevi kursa

Korporativne finansije I izlažu uvod u alate i tehnike korporativnih finansija i finansijskog menadžmenta. Cilj kursa jeste da se omogući polazniku da razumije i primjeni principe finansijske teorije na stvarnim poslovnim problemima. Glavne teme uključuju koncepte i primjene vremenske vrijednosti novca, dugoročno i kratkoročno finansijsko planiranje i ocjenu rizika i povrata.

Struktura kursa

Ovaj kurs će se sastojati od pet predavanja u učionici, rada na zadacima van učionice i jednog ispita. Za uspješan završetak kursa neophodan je uspješan rad na zadacima van učionice i na završnom ispitu.

Načelna lista tema kursa

Sedmica	Tema
Sedmica 1	Funkcija korporativnog cilja, vremenska vrijednost novca
Sedmica 2	Rizik i povrat
Sedmica 3	Kratkoročne finansije i planiranje Gotovina i upravljanje likvidnosti Kredit i upravljanje zalihama
Sedmica 4	Dugoročno finansijsko planiranje i rast
Sedmica 5	Analiza finansijskih izvještaja
Sedmica 6	Ispit

Korporativne finansije II

Opis i ciljevi kursa

Ovaj kurs predstavlja nastavak kursa korporativne finansije I. Glavne teme uključuju tehnike kapitalnog budžetiranja uključujući neto trenutnu vrijednost i internu stopu povrata, procjenu cijene kapitala i njenu primjenu u kapitalnom budžetiranju, implikacije finansijskog zaduživanja i politika strukture kapitala, teorija i politika teorije dividende i poslovna analiza isplativosti.

Struktura kursa

Ovaj kurs će se sastojati od pet predavanja u učionici, rada na zadacima van učionice i jednog ispita. Za uspješan završetak kursa neophodan je uspješan rad na zadacima van učionice i na završnom ispitu.

Načelna lista tema kursa

Sedmica	Tema
Sedmica 1	Donošenje odluka vezanih za kapitalne investicije; Analiza i ocjena projekta
Sedmica 2	Cijena kapitala
Sedmica 3	Struktura kapitala
Sedmica 4	Teorija i politika dividende
Sedmica 5	Principi poslovne analize isplativosti
Sedmica 6	Ispit